

Invitation

品質學會理事、監事、會員、會友們大家好，

本學會持續推行標竿學習，藉由向標竿對象典範學習的方式協助各單位提升競爭力。

現規劃於 6 月 11 日參訪 109 年度榮獲卓越經營品質獎三星獎的單位-明昌國際股份有限公司，明昌國際創立於 1976 年，起初生產 OEM 鋼製辦公傢俱後轉型為 OEM 再自創品牌生產五金工具箱和醫療設備工具箱，公司推行 TPS 豐田式生產管理、TQM 全面品質管理和 TPM 全面維護管理，極力追求卓越。敬邀各位先進踴躍報名參加。

1. 參訪行程安排

| 主題 | 時間 | 時間 | | 需時 | 項目 | 地點 |
|--|-------------|-------|-------|----|--------------|--------------------|
| | | 起 | 迄 | | | |
| 交通接駁 | 13:00~13:10 | 13:00 | 13:10 | 10 | 集合報到 | 台中高鐵站1樓6號出口 |
| | 13:10~13:20 | 13:10 | 13:20 | 10 | 人員移動至接駁巴士 | |
| | 13:20~14:00 | 13:20 | 14:00 | 40 | 發車->移動至明昌 | |
| 自行開車請於13:50 抵達明昌國際：台中市外埔區大馬路352號 (自行開車者及共乘者請在報名表上註記車號) | | | | | | |
| 歡迎 | 14:00~14:10 | 14:00 | 14:10 | 10 | 抵達明昌 | 5樓會議中心 |
| 簡報 | 14:10~14:50 | 14:10 | 14:50 | 40 | 公司簡介+TQM推行簡報 | 5樓會議中心 |
| 休息 | 14:50~15:00 | 14:50 | 15:00 | 10 | 休息 | 5樓會議中心 |
| 合影 | 15:00~15:10 | 15:00 | 15:10 | 10 | 團體合照 | 總部 明昌國際大門 |
| 工廠導覽 | 15:10~15:25 | 15:10 | 15:25 | 15 | 移動至大發工廠 | 大發廠(台中市大甲區大發路168號) |
| | 15:25~15:55 | 15:25 | 15:55 | 30 | 工廠參訪 | 大發廠 2樓會議室 |
| 座談與分享 | 15:55~16:35 | 15:55 | 16:35 | 40 | 意見交流及座談、分享 | 大發廠 2樓會議室 |
| 賦歸 | | | | | | |

2. 報名及交通事宜

- (1) 本活動為免費參加，為考量參訪品質名額限 30 人，人數超過時以會員優先，謝絕同業參加，報名至 5/31 或額滿為止。
- (2) 接駁專車：請於 **13:10** 於台中高鐵站 **1 樓 6 號出口** 的候車，明昌會有人員持牌導引至專車接送。
- (3) 自行開車：請於 **13:50** 自行抵達明昌國際工業(台中市外埔區大馬路 352 號)，公司有專用停車場，來賓可自行抵達，當日可先保留 10-15 個車位提供來賓使用。
- (4) 明昌國際聯絡人：潘麗渝小姐 04-26834666 ext. 2683
品質學會聯絡人：蔡宜均小姐 02-23631344ext. 26 akilo@csq.org.tw
活動當日聯絡人：經營品質委員會執行秘書 曾慶安先生 0966-678251

3. 實地訪廠時注意事項

- (1) 因應 COVID-19 疫情，有發燒等症狀來賓請勿訪廠，入廠時請配合酒精消毒及量測額溫。
- (2) 訪廠時請全程戴上口罩。
- (3) 廠區禁止攝影，請勿用手機拍照及錄影

4. 明昌國際股份有限公司的特色及標竿學習重點

[明昌國際股份有限公司簡介]

明昌生產事業體主要佈局在台灣台中與中國常州，在張庭維副董主導下，大馬廠與常州廠自 2017 年起推動產線自動化，首先引進德國 WAGNER 自動化塗裝設備與中央供粉系統，改善粉體塗裝品質與有效回收用粉降低製程汙染與塗裝成本。再者，引進多台義大利 salvagnini 全自動折彎中心、NCT 數值化自動沖床、雷射自動加工機大幅提升設備生產績效，並同步自行開發各項自動化加工設備、龍門點焊設備等，降低人力疲勞度，提高產線效率，並於 2018 年中新設立大發廠，全面自動化設備導入產線，引進 ABB 塗裝機械手臂、開發智機虛實整合，透過 Edge IT 邊緣運算技術，自動參數設定等智機整合元素是明昌推進智慧製造帶動產業升級絕佳的示範，2019 年將增設大發廠廠區智機整合全自動生產線，總設備與智機聯網 AI 系統共計投資金額 1.5 億元，預計增加年產值 3.18 億元。

明昌主要產品有專業工具箱、醫療設備與推車、五金手工具、教育充電車、物流智取櫃等，營運採 ODM 與 BOXO 及 Bailida 兩個自有品牌佈局全球，在汽修、手工具市場及醫療市場上以專業的空間創造家開拓產品，2015 年以來，由於產品智能化系統嵌入式設計、互聯網概念的引入，產品已從過去外觀及機構設計變革至機電整合、軟體 IOT 嵌入式設計等複合性商品，如充電車與智取櫃等產品，增加教育體系與電商物流新市場是未來非常巨大商機。

[卓越經營品質獎三星獎評審優點]

1. 明昌國際從傳統鋼製辦公傢俱 OEM 出發，逐漸開展出智慧教育和智慧物流 ODM，再到高值化 OBM 自有品牌五金工具箱 (BOXO)和醫療設備工具箱(BAILIDA)，顯見公司發展之藍圖與企圖心。
2. 公司推展 TPS(豐田式生產管理)，提高生產效率；TQM(全面品質管理)，提高產品良率；TPM(全面維護管理)，提高整體利益。另外，以零(精實 lean)為核心，TPS 追求零浪費，TQM 追求零不良和零客訴，TPM 追求零故障和零災害。
3. 有關公司持續改善，追求品質提升之努力可以見諸於十大主題分科會，制定十大改善主軸；主題式課程，每月一主題課程及每月一場區稽核；全員參與 PDCA，成立活動圈；年度發表，舉辦競賽活動，優良專案平行展開。
4. 在設計創新、經營管理、人力資源、品質等四個面向已經獲得許多榮耀肯定，例如: 2014 年第 22 屆台灣精品獎、2016 年行政院勞動部「人才發展品質管理系統 (TTQS) 企業機構版銀牌」、2016 與 2017 年金點設計獎、2017 年德國漢諾威工業設計 IF 設計獎與美國傑出工業設計獎、2019 年第三十七屆國家傑出經理獎-資訊經理等多項獎項，以及通過 ISO 9001、ISO 13485。
5. 員工訪談可以感受到員工對工作環境、待遇福利、向心力等面向的肯定認同。公司近三年均呈獲利狀態，員工每年可以得到公司獲益的 12%進行利潤分享，這一部分明文訂在公司規章制度。
6. 今年啟動興辦事業計畫，投資智能工廠與綠建築，全面導入工業 4.0、AIoT、智慧能源，發展明昌國際工業智慧科技城。

Invitation

[座談議題]

安排如下，各位先進若是有問題可於活動中填寫提問單提問。

1. 明昌國際自創雙品牌所面臨的課題及克服的方式。
2. 明昌國際如何落實核心價值觀「當責膽識、共學創新、務實執行、利人利己」。
3. 明昌國際實踐企業社會責任的方式及成果。
4. 明昌國際推行 TPS(豐田式生產管理) TQM(全面品質管理) TPM(全面維護管理) 的活動內容及成效。
5. 明昌國際創新研發的管理流程及研發成果。
6. 明昌國際十大主題分科會的推行方式及成效。
7. 明昌國際研發防疫篩檢移動式屏風的歷程。
8. 明昌國際實施 270 度考核與 OKR 關鍵指標的方式及成效。
9. 「明昌學苑專案委員會」及「教育訓練分科會」辦理人才發展訓練的執行方式。
10. 明昌國際推行 MPS 精實生產活動的方式及成效。
11. 明昌國際推行 KM 知識管理的方式及成效。
12. 明昌國際投資智能工廠與綠建築的計畫及執行現況。

報名請上品質學會官網 <http://www.csq.org.tw>

主辦單位：中華民國品質學會、明昌國際工業股份有限公司

